Ziel der Veranstaltung:

Das Ethik-Seminar will aktuelle Fragen im Kontext polizeilicher Führung vor dem Hintergrund gesellschaftlicher, kultureller und organisationaler Transformationsprozesse von einem ethischen Standpunkt aus betrachten und Ethik ins Gespräch bringen mit interdisziplinären Perspektiven auf Organisationen.

Inhaltliche Schwerpunkte:

Organisationstheorie und -ethik entwickeln sich kontinuierlich weiter. Auch die Organisation Polizei ist im Wandel und dieser Wandel geht einher mit deutlichen Veränderungen im Führungsverständnis, wie die Diskussionen um Begriffe wie Transparenz, Fehlerkultur, Diversität, Machtfragen und Umgang mit KI zeigen. Nicht allein „Erfolg“, auch ethische Aspekte spielen heute eine Rolle in der Diskussion um polizeiliche Organisationskultur. Die Polizei ist herausgefordert, ihr jeweiliges Führungsverständnis neu zu bestimmen und danach zu fragen, an welchen Werten moderne Polizeiarbeit orientiert und wie diese in der Organisation implementiert werden sollen.

Zielgruppe:

Führungskräfte der Polizeien (HD), Polizeipfarrerinnen und -pfarrer, Lehrkräfte in der polizeilichen Aus- und Fortbildung und weitere Fachwissenschaftler (u.a. Psychologen / Sozialwissenschaftler)

Seminarsprache:

Deutsch

Organisatorische Betreuung:

Petra Kohlleppel
Telefon: +49 2501 806-431
E-Mail: petra.kohlleppel@dhpol.de

Anreise

Anreisehinweise sind unter
www.anfahrt.dhpol.de zu finden,
oder über den QR-Code:

Flughäfen: Münster/Osnabrück und Dortmund

Bahn: Hauptbahnhof Münster und Bahnhof Hiltrup

Buslinien: Ab Hauptbahnhof Münster Linie 1, 5 und 9 bis Haltestelle Schulzentrum

Mensa Öffnungszeiten

	Mo-Do	Freitag
Frühstück	07:00-08:30	06:45-08:30
Mittag	11:45-13:30	11:15-12:15
Abend	17:00-18:30	-

Tagungsbüro

Tel. +49 2501 806-243 oder -244
Ausweise, Unterlagen und Schlüssel werden im Tagungsbüro ausgegeben.

Pforte

Tel. +49 2501 806-670
Nicht durchgehend besetzt

Deutsche Hochschule der Polizei
Universität der Polizeien des Bundes und der Länder
Zum Roten Berge 18–24
48165 Münster

Deutsche Hochschule der Polizei
Universität der Polizeien des Bundes und der Länder

Seminar 34/2026

Führung im Wandel: Aktuelle organisationsethische Herausforderung für die Polizei

09. - 11. November 2026/ Hörsaal 21

Seminarleitung

Dr. Karsten Dittmann, Ev. Polizeipfarrer
Fachstelle II.7 Ethik/ Berufsethik, Deutsche Hochschule der Polizei

Montag, 09.11.2026

14:00 Uhr **Begrüßung und Eröffnung**
Seminarleitung

14:30 Uhr **Einführung: Ethik und Organisationskultur**
Seminarleitung

Kurze Pause

16:00 Uhr **Werteorientierte Organisationsentwicklung in der Polizei – Herausforderungen für Führung und Organisation im intergenerationellen Kontext**
Stephen Köppe,
Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin

18:00 Uhr **Tagesende der Veranstaltung**

Dienstag, 10.11.2026

09:00 Uhr **Eine dynamische Modellierung polizeilicher Vorstellungen über legitime Machtausübung: Implikationen für Führungskräfte**
Matthias Weber,
Universität Bielefeld

Kurze Pause

11:00 Uhr **Ethische Aspekte der Nutzung von KI in der Polizeiarbeit**
Prof. Dr. Dr. Antonio Vera,
Eileen Deyhle,
Deutsche Hochschule der Polizei

13:00 Uhr **Mittagspause**

14:00 Uhr **Zwischen Führungsprosa und Führungspraxis – gerechtere Führung, die nie gerecht sein kann**
Prof. Dr. Anja Mensching,
Christian-Albrechts-Universität Kiel

Kurze Pause

16:00 Uhr **KI als Führungsinstrument – Ethische Herausforderungen bei der Übernahme von Führungsaufgaben durch Künstliche Intelligenz**
PR Michael Cebulski, Referatsleiter,
Polizei Bremen

18:00 Uhr **Tagesende der Veranstaltung**

Mittwoch, 11.11.2026

09:00 Uhr **Ten2Lead. Wie wird aus einem Führungskonzept eine Führungskultur?**
PD Daniel Dahlke, Referatsteilleiter,
POK Julian Schmalisch,
Niedersächsisches Ministerium für Inneres Sport und Digitalisierung - Landespolizeipräsidium Hannover

Kurze Pause

11:00 Uhr
Kurzworkshops „Ethik organisieren in der Polizei“
Seminarleitung

12:30 Uhr **Präsentation der Workshopergebnisse und Verabschiedung**
Seminarleitung